

演題名	コスト削減の取組み ～2024年度の記録～		
施設名	竹川病院	ふりがな 発表者(職種)	みやうち いずみ 宮内 泉 (人事・総務)
ふりがな チーム名	こすとかったー コストカッター		
分類	④無駄の削減や能率向上、業務環境の改善をめざすもの		
取組種別	課題達成型		
改善しようとした 問題課題	コロナ中に使用量が増加した消耗品について、十分な価格交渉ができず、費用が高い水準を継続していたため、仕入れ価格の削減が必要と感じた。		
改善の指標と その目標値	(指 標) 仕入れ価格引下げによるコスト削減金額 (目標値) 100万円のコスト削減		
実施した対策	<ul style="list-style-type: none"> ・医療消耗品、一般消耗品、事務用品 仕入れ金額の引き下げ ・仕入れ業者の見直し ・リース業者の見直し ・修繕費の削減 		
改善指標の 対策実施 前後の変化	(実施前) 消耗品等の仕入れ金額の増加が続いていた (実施後) 仕入れ価格引き下げ以外の部分で波及効果が得られた		
歯止めと 標準化	<ul style="list-style-type: none"> ・値下げ交渉及び仕入れ先の業者変更を継続 ・職員でも可能な修繕の幅を拡げてゆく 		
活動の種類 ※複数選択可	①職場単位の活動 ③テーマに合わせて形成したチーム活動	チーム メンバー (職種)	1 宮内 泉 人事・総務
活動の場 ※複数選択可	②支援部門		2 渡邊 恵 総務
活動期間	2024年4月 ～ 2025年3月		3 高堂 里美 リハビリクラーク
リーダー名 (職種)	宮内 泉 (人事・総務)		4 赤羽 尚子 病棟クラーク
活動回数	8 回		5 谷地 那保子 病棟クラーク
			6 横田 真理 病棟クラーク
			7 竹林 梨詠 病棟クラーク

【現状把握】

テーマの選定①

総務

コスト削減

衛生材料の整理と削減

コロナ関連物品のコスト削減

電気料金の削減

水道料金の削減



テーマの選定②

総務

コスト削減



2020～2023年の4年間
総務独自のコスト削減が不十分



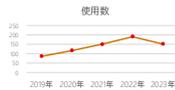
5類に移行 & コロナ終息
1年が経過し、業者の動きが平常

課題の明確化

交渉商品

除菌クロス・除菌ジェル

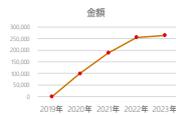
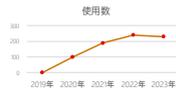
サラサイド除菌クロス



アルコサーージュジェル



センシマイルド



- コロナ中に使用量が増加した消耗品について十分な価格交渉ができず、費用が高い水準を継続していた。
- リース契約の見直しもされていなかった

【目標設定】

目標設定①

交渉商品

除菌クロス・除菌ジェル

100万円のコスト削減

2023年度の消耗品仕入れ額
28,445,104 円 × 5% (一般的企業の平均利益率)

150万円 → 100万円

目標設定②

仕入価格引き下げ方法

品質を下げる

職員のモチベーションが低下

業務の質が低下

方策の立案①

仕入価格引き下げ方法

仕入価格
引き下げ交渉

同質商品への
切替え

【対策の立案と実施】

方策の立案①

仕入価格引き下げ方法

仕入価格
引き下げ交渉

同質商品への
切替え

方策の立案②

仕入価格の高騰 \Rightarrow 120~350円増



最適策の追求と実施①

粘り強く交渉 \Rightarrow 現状価格を死守

グローブは1箱92円削減

厚生労働省から

60 \Rightarrow 100,000円の削減

最適策の追求と実施②

事務用品

3色ボールペン 1本	付箋 1箱30ヶ	A4用紙 1箱5000枚	単3電池 1本
アスクル たのめーる 162円	2,750円	4,270円	29.75円
	152円	2,022円	3,366円
2024年度使用数	150本	23箱	156箱
差額			8,640本
			\Rightarrow 228,000円の削減

最適策の追求と実施③

患者着リース業者の変更



450,000円の削減

修繕費の削減



2台当たり
作業費 18,400円
出張費 8,000円
合計 26,400円

396,000円の削減

- 消耗品だけでなく、その他の部分にも視野を広げ削減対策に取り組む

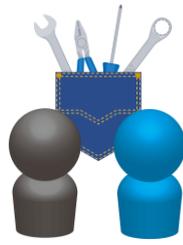
【効果の確認】

効果の確認

1,174,000円
目標達成



看護部・リハビリ部との共同作業



新スキルの発見

医療消耗品

心地よい環境作り **5S活動** にご協力ください

01 SEIRI 整理 不要な物は処分しよう ゴミは分別しよう	02 SEITON 整頓 必要な物がすぐ出せる 環境づくり	03 SEISO 清掃 身の回りを掃除しよう 環境を整えよう	04 SEIKETSU 清潔 衛生状態を守り病気の 予防に努めよう	05 SHITSUKE 躰 決められた事を共有し 皆でルールを守ろう
--	--	---	--	---

- 当初、攻撃対象を医療消耗品を中心に検討したため、値下げ交渉が進まない状況時は結果が出せず不安であったが、幅広い観点からのコスト削減に取り組んだことで目標は達成できた。
また、波及効果の影響は今後も期待できるものになった。